

Sostenibilità come struttura legale.

Consulenza ESG per imprese, investitori e family office che operano tra Emirati Arabi Uniti, Italia ed Europa, e Cina.

Oltre vent'anni di diritto societario internazionale, oggi al servizio della transizione sostenibile.

Paoletti assiste imprenditori, gruppi societari e family office nella costituzione, nella crescita e nella protezione delle loro attività tra Emirati, Italia e Cina.

Lo studio nasce a Roma e dal 2014 opera negli Emirati, con sede nell'Abu Dhabi Global Market e uffici a Dubai, Roma, Milano e Shanghai. I nostri professionisti lavorano in inglese, italiano e mandarino.

La nostra competenza principale, governance, contratti, operazioni straordinarie e strutturazione transfrontaliera, è il punto in cui gli obblighi ESG diventano concreti: nello statuto, nel patto parasociale, nel contratto di fornitura, nella due diligence.

"Per noi l'ESG non è un'attività di comunicazione: è governance documentata, contratti coerenti e rischi misurati."

Il nostro impegno. Applichiamo a noi stessi quello che raccomandiamo ai clienti: un codice di condotta e una procedura di whistleblowing interni, processi documentali digitali, formazione continua del team sulle normative di sostenibilità e una rendicontazione annuale del nostro impatto.

Pensiero pubblicato. Seguiamo l'evoluzione normativa con analisi periodiche: dal quadro ESG nel Golfo alla disciplina di disclosure dell'ADGM, fino al confronto tra il perimetro CSRD in Italia e l'approccio degli Emirati.

20+

anni di esperienza nel diritto societario e commerciale internazionale

3

sistemi giuridici: UAE (onshore e free zone), Italia/UE, Cina

3

lingue di lavoro: inglese, italiano, mandarino

Il quadro normativo è cambiato. Per chi opera tra Golfo ed Europa, gli obblighi si sovrappongono.

UAE — FEDERALE

Decreto-Legge Federale n. 11 del 2024 sulla riduzione degli effetti del cambiamento climatico, in vigore dal 30 maggio 2025. Impone a soggetti pubblici e privati, anche nelle free zone, di misurare, rendicontare e ridurre le emissioni di gas serra e di conservare i dati per cinque anni. Sanzioni da AED 50.000 a AED 2 milioni, raddoppiate in caso di recidiva.

UAE — ADGM

ESG Disclosures Guidance del Registration Authority, emanata ai sensi delle sezioni 399A–399D delle ADGM Companies Regulations 2020: un regime di disclosure "comply or explain" per le società registrate in ADGM.

UAE — MERCATI

Codice di governance SCA (Decisione n. 3/R.M. del 2020, art. 76): le PJSC quotate su ADX e DFM pubblicano un report di sostenibilità annuale secondo gli standard GRI.

UE — ITALIA

Direttiva (UE) 2026/470 "Omnibus I", in vigore dal 18 marzo 2026: CSRD limitata alle imprese con oltre 1.000 dipendenti e €450 milioni di fatturato (recepimento entro il 19 marzo 2027); CSDDD limitata ai gruppi con oltre 5.000 dipendenti e €1,5 miliardi, applicabile dal 26 luglio 2029.

FILIERA

L'effetto a cascata resta. Le PMI escluse dalla CSRD continuano a ricevere questionari ESG, clausole contrattuali e richieste di dati da clienti, banche e investitori. Chi esporta o investe nel Golfo deve rispondere a entrambi i sistemi.

Il rischio non è soltanto la sanzione: è perdere una gara, un finanziamento o un investitore per mancanza di documentazione ESG credibile.

Fonti: Federal Decree-Law No. 11/2024 (uaelegislation.gov.ae); SCA Board Decision No. 3 R.M./2020, art. 76; Directive (EU) 2026/470 (Gazzetta ufficiale UE, 26.02.2026); ADGM ESG Disclosures Guidance. Quadro aggiornato a ottobre 2026; alcune misure di attuazione sono ancora in corso di emanazione.

Sei aree di intervento, un unico interlocutore tra tre giurisdizioni.

01

Compliance climatica UAE

- Verifica di applicabilità del Decreto-Legge 11/2024
- Governance interna per misurazione e reporting delle emissioni
- Contratti con consulenti MRV e verificatori
- Crediti di carbonio e Registro nazionale

02

Disclosure ESG ADGM e mercati

- Gap analysis rispetto alla ESG Disclosures Guidance ADGM
- Supporto legale ai report di sostenibilità SCA / GRI
- Politiche "comply or explain" e delibere consiliari

03

Governance sostenibile e family office

- Comitati ESG, ruoli e responsabilità del board
- Statuti, patti parasociali e carte di fondazione con obiettivi di sostenibilità
- Società benefit e trasformazioni in Italia
- Politiche di investimento responsabile

04

Contratti e filiera

- Clausole ESG e climatiche in fornitura, EPC, distribuzione e JV
- Codici di condotta fornitori e diritti di audit
- Risposte a questionari ESG di clienti europei
- Cascata CSRD/CSDDD sulle PMI fornitrici

05

ESG nelle operazioni straordinarie

- Due diligence legale ESG in M&A e investimenti
- Dichiarazioni, garanzie e indennizzi ESG
- Strutturazione di veicoli e fondi in ADGM e DIFC con profilo sostenibile

06

Sociale, persone e anti-greenwashing

- Regolamenti interni, codici etici, whistleblowing
- Conformità giuslavoristica e diritti umani
- Revisione legale di claim ambientali e comunicazione
- Gestione del contenzioso ESG

Clienti che operano tra due mondi normativi.

Imprese italiane negli Emirati

Filiali e JV in UAE soggette alla legge sul clima, e capogruppo italiane che ricevono richieste ESG da clienti UE.

Società in ADGM e DIFC

Holding, SPV, gestori e società operative chiamate alla disclosure ESG nelle free zone.

Family office e fondazioni

Governance generazionale, politiche di investimento responsabile e reputazione della famiglia.

Investitori del Golfo in Italia

Due diligence ESG su target europei e conformità al quadro CSRD/CSDDD e Tassonomia.

Industria, energia, costruzioni

Contratti EPC, appalti e progetti infrastrutturali con requisiti climatici.

Gruppi cinesi nel corridoio

Insedimenti in UAE e attività verso l'UE, con assistenza in mandarino.

IL METODO

ESG Legal Check — in quattro fasi

FASE 1

Mappatura

Quali norme si applicano davvero: UAE, ADGM/DIFC, Italia/UE, filiera.

FASE 2

Gap analysis

Documenti, governance e contratti esistenti confrontati con gli obblighi.

FASE 3

Roadmap

Priorità, scadenze e responsabilità, con un budget definito.

FASE 4

Attuazione

Policy, delibere, clausole e aggiornamento periodico.

Lavoriamo in coordinamento con consulenti tecnici e società di verifica delle emissioni: lo studio presidia la parte legale e di governance, i partner tecnici la misurazione. Il cliente ha un solo punto di riferimento.

CONTATTI

Parliamo della vostra strategia ESG.

Un primo incontro conoscitivo per capire quali obblighi vi riguardano e da dove iniziare.

ABU DHABI — SEDE

15-107 Al Khatem Tower, ADGM Square
Al Maryah Island, Abu Dhabi, UAE
+971 2 667 3433 · info@paoletti.com

DUBAI

306 Emarat Atrium Building, Sheikh Zayed Road
P.O. Box 414157, Dubai, UAE
+971 4 320 3434 · dubai@paoletti.com

ROMA

Piazza del Popolo, 18
00187 Roma, Italia
+39 06 3671 2006 · rome@paoletti.com

MILANO

Via Mario Pagano, 41
20145 Milano, Italia
+39 02 9475 1566 · milan@paoletti.com

Richiedete un ESG Legal Check.

Scriveteci a info@paoletti.com indicando "ESG" nell'oggetto · paoletti.com